

Благополучие и качество жизни граждан – базовые приоритеты работы на всех уровнях власти

— Президент России Владимир ПУТИН

СОДЕРЖАНИЕ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОВЕСТКА

3 Слово президента

НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО РАЗВИТИЮ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ВЛАДИМИР ПУТИН ОТМЕТИЛ КЛЮЧЕВУЮ РОЛЬ ВАРМСУ В КОНСОЛИДАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА

(Ново-Огарево, 20 апреля 2023 года)

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ

8 Марафон без финишной черты

ИТОГИ РАБОТЫ СТРАТЕГИЧЕСКИХ СЕССИЙ МАРАФОНА «МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ДИАЛОГ»

(Москва, 5–15 апреля 2023 года)

В РАНХиГС состоялся прямой диалог представителей муниципального сообщества, которые работают рядом с людьми и ради людей, и государственных служащих, которые регулируют вопросы муниципальной политики.

20 От Приморья до Балтики

ГЕОГРАФИЯ РАБОЧИХ ВСТРЕЧ НА ПЛОЩАДКЕ ВСЕРОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

(Москва, апрель 2023 года)

О чем говорили представители СМО регионов с заместителем начальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике **Евгением Грачевым**.



Владимир ПУТИН: «Благополучие и качество жизни граждан — базовые приоритеты работы на всех уровнях власти»

20 апреля 2023 года
Владимир Путин
в режиме видеоконференции провел заседание Совета при Президенте по развитию местного самоуправления

Внем приняли участие зампреды Правительства РФ, федеральные министры, губернаторы, главы муниципальных образований. Столь статусный состав объясняется значимостью повестки для развития страны. Обсуждались вопросы кадрового потенциала муниципальной службы, задачи пространственного развития муниципальных образований, а также особенности работы местного самоуправления в единой системе публичной власти.

ПРЕЗИДЕНТ ПОЗДРАВИЛ МУНИЦИПАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО С ДНЕМ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

Мы проводим наш Совет накануне Дня местного самоуправления. Поздравляю вас с этим праздником и, конечно, всех сотрудников, работающих в муниципальных образованиях нашей огромной страны, в городах, районах, округах, поселениях!

Значимость вашего труда, как в таких случаях говорят, невозможно переоценить, ведь именно вы находитесь ближе всего к людям и по большому счету являетесь для них ключевыми представителями всей системы публичной власти. К вам прежде всего люди и обращаются со своими нуждами и со своими проблемами, и от вас ждут не только их оперативного решения, но и внимательного, доброжелательного отношения к своим инициативам и просьбам.

Хочу поблагодарить за работу, которая была проведена для подготовки сегодняшней встречи, а руководителей муниципальных образований – в целом за их вклад в развитие страны. Всего вам самого доброго!



МЫ ВМЕСТЕ

Обращаясь к представителям органов местного самоуправления, Президент России сказал: «Понимаю, что в вашей работе трудностей хватает, далеко не везде есть необходимые финансовые ресурсы, но когда в муниципальных образованиях трудятся неравнодушные, энергичные, честные, порядочные люди, проявляющие искреннюю заботу о жителях, то именно там и добиваются

эффективного решения возникающих проблем.

Такой подход к делу особенно важен при поддержке семей участников специальной военной операции. Муниципалитетам, их сотрудникам здесь принадлежит особая роль. Необходимо знать нужды и потребности каждой такой семьи – я хочу это подчеркнуть – каждой такой семьи, оказывать им деятельную, реальную помощь, чтобы наши воины были спокойны за своих детей, жен, родителей.

Так, в рамках общероссийской акции взаимопомощи «Мы вместе» во всех регионах организованы муниципальные штабы. Они обеспечивают сотрудничество органов местного самоуправления и волонтерских организаций, которые вносят большой вклад в поддержку военнослужащих и их семей. Благодарю всех, кто активно включился в эту работу.

Знаю также, что среди муниципального сообщества немало добровольцев, принявших для себя решение быть там – там, где трудно. Они показали пример преданности Родине и ее интересам и сейчас отстаивают наши исторические территории, защищают людей, жителей этих территорий, которые много лет – хочу это подчеркнуть – много лет сражались за право быть вместе с Россией и быть частью нашего общего мира.

Долгие годы они жили совершенно в других, отличных от российских условий и регионального, и муниципального управления, и нужно с теплотой, с заботой оказывать вашим коллегам всю необходимую помощь при интеграции новых регионов в единую систему публичной власти России».



131-й Федеральный закон, который был принят в 2003 году, для своего времени был, конечно, интересный, прогрессивный. Но пришло время его менять, потому что очень много было принято поправок, и сегодня мы на площадке Совета Федерации – очень важно, что с обратной связью со всеми регионами, – обсуждаем этот закон. Его необходимо доработать, чтобы этот закон стал действительно той нормой, которая сегодня нам всем очень нужна.

СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВАРМСУ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА СОВЕТА
ФЕДЕРАЦИИ ПО ФЕДЕРАТИВНОМУ
УСТРОЙСТВУ,
РЕГИОНАЛЬНОЙ
ПОЛИТИКЕ,
МЕСТНОМУ
САМОУПРАВЛЕНИЮ
И ДЕЛАМ СЕВЕРА



**АНДРЕЙ
ШЕВЧЕНКО**

Местное самоуправление рядом с людьми и ради людей. Все, о чем говорили на Совете при Президенте, основано на запросах из муниципалитетов, на стремлении повысить качество жизни в каждом районе, городе или поселке. Государство слушает и слышит представителей муниципального сообщества. На федеральном уровне создано достаточное количество инструментов, которые позволяют развиваться районам, городам и поселениям, а значит, повышать там качество жизни. Многие эффективные практики уже есть, нужно лишь обобщить их и сделать открытыми для всех. Это одна из задач, которую ставит перед собой ВАРМСУ.

СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ВАРМСУ



**ИРИНА
ГУСЕВА**

Вся деятельность органов местного самоуправления ориентирована на решение проблем жителей. Граждане обозначают проблемы и участвуют в их решении, а значит, в управлении населенными пунктами. Наглядными примерами стали проекты формирования комфортной городской среды, инициативное бюджетирование, развитие сельских территорий. Власть становится еще ближе к людям, открыта к диалогу с населением по всем заботящим его вопросам. Именно с этой целью выстраивалась новая управленческая модель, чтобы проблемы людей были решены тем уровнем власти, который находится к ним ближе всего.

СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ВАРМСУ,
ГЛАВА ГОРОДА
ТЮМЕНИ



**РУСЛАН
КУХАРУК**

КЛЮЧЕВАЯ РОЛЬ ВАРМСУ

Владимир Путин назвал благополучие и качество жизни граждан базовыми приоритетами работы на всех уровнях власти. «Люди часто обращаются именно в органы местного самоуправления, когда сталкиваются с насущными проблемами. Но для них главное — чтобы их вопросы своевременно решались, и, конечно, не имеет никакого значения, какой уровень власти будет при этом задействован — муниципальный, региональный или федеральный», — считает Президент.

«Знаю, что сейчас продолжается активное обсуждение проекта нового закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». Ключевую роль в этой дискуссии играет Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления.

В ходе обсуждения был выявлен ряд вопросов, имеющих приоритетный характер. Так, необходимо провести детальную инвентаризацию всех расходных полномочий, которыми

наделены муниципалитеты, понять объем выполняемых ими задач, оценить реальную финансовую обеспеченность таких полномочий.

Надо также актуализировать показатели эффективности органов местного самоуправления и на их базе создавать и совершенствовать механизмы поощрения лучших руководителей муниципального звена, поддерживать тех, кто стимулирует экономический рост, привлекает инвестиции, создает благоприятные условия для малого и среднего бизнеса, укрепляет налоговую базу. Знаю, что у ряда регионов есть уже положительный опыт. Конечно, он есть, его можно было бы распространить в масштабах страны», — подчеркнул глава государства.

ВРЕМЯ ИНИЦИАТИВ

Владимир Путин отметил, насколько важно органам местного самоуправления выстраивать результативную обратную связь с гражданами. «Опыт показывает, что цифровизация повышает уровень качества и действенности такой обратной связи. Кстати, на прошлом заседании Совета мы говорили о создании центров управления регионами. Сегодня такие центры активно работают во всех субъектах Федерации, получают хорошие отзывы от наших людей, — напомнил Президент. — Этот опыт, конечно же, необходимо распространить и на муниципальный уровень.

Но подчеркну, что цифровизация сама по себе не заменит никаких личных контактов и встреч с людьми. Регулярное общение с ними — важнейший фактор повышения взаимопонимания и доверия между гражданами и местной властью.

Очень важно и непосредственное участие жителей в принятии решений. У нас много таких инструментов. Активно идет голосование за определение приоритетных объектов благоустройства. Оно проходит в рамках проекта «Формирование комфортной городской среды». Растет интерес и к проектам инициативного бюджетирования. Сельские жители чувствуют — надеюсь, во всяком случае, что многие сельские жители уже почувствовали результаты реализации госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий». Если этого недостаточно, — а в таких вопросах всегда есть над чем работать, — надо продолжать эту работу.

Такие проекты и программы способствуют притяжению талантливых людей, формированию новых точек роста, объединению и самореализации граждан, продвижению их инициатив», — констатировал Президент России.

Заказчиками по инфраструктурным проектам являются в основном муниципалитеты. От их работы, от правильно принимаемых решений зависит цена, качество и сроки реализации. И здесь, конечно, необходимо очень серьезно заниматься обучением. Мы начали вместе с Администрацией Президента курс обучения губернаторов, у нас хорошо это все воспринимается, но считаем, что следующий уровень, на который нужно обязательно идти, — это обучение муниципалитетов по всем вопросам, начиная с градостроительной деятельности.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ
**МАРАТ
ХУЗНУЛЛИН**

У нас предусмотрена в процедурах по итогам контрольных проверок фиксация, допустим, какого-то нарушения с рекомендацией в определенные сроки устранить замечания. Так как муниципальные образования, учреждения живут в отраслевом законодательстве — 44-й федеральный закон, регламенты, правила и сроки, — идет «рассинхрон» разных отраслей права, и какие-то вещи просто в силу бюджетного законодательства невозможно исполнить и поправить в те сроки, которые предлагаются по результатам проверки. Этот вопрос мы сейчас взяли в работу.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ
**ДМИТРИЙ
ГРИГОРЕНКО**

Мы реализовали дополнительные IT-решения, которые позволят помочь муниципалитетам при разработке генпланов. Это бесплатное приложение, куда можно будет загружать генпланы и вносить в них изменения в соответствии с федеральными требованиями и с учетом всех документов. При помощи этого механизма мы рассчитываем помочь муниципалитетам заранее видеть все информационное пространство и исключить из документов ошибки. В этом году мы начали тестировать этот инструмент, планируем доработать его и предоставить муниципалитетам.



МИНИСТР
ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ РОССИИ
**МАКСИМ
РЕШЕТНИКОВ**



МУНИЦИПАЛЬНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ

Чтобы эффективно отвечать на запросы людей, нужна прочная кадровая основа местного самоуправления, считает **Владимир Путин**. «Здесь важно обеспечить современ-

ный комплексный подход, актуализировать ключевые образовательные программы и стандарты по направлениям, наиболее востребованным в сфере муниципального управления. Они должны быть сориентированы на практические задачи, отвечать требованиям времени. Так, например,

специальность «Государственное и муниципальное управление» может быть не только самостоятельным направлением подготовки, но и стать дополнением к отраслевым профессиям», – предложил председатель Совета по развитию местного самоуправления.

«Крайне важно, чтобы муниципальная служба стала привлекательной для молодых, образованных, современных, инициативных людей. Мы работаем над этим. Например, стартовала программа сопровождения молодых служащих «ГосСтарт». В ее основе – система стажировок, направленная на обмен опытом и развитие профессиональных компетенций. Считаю, что для привлечения молодежи и специалистов узкого профиля нужно подумать и над дополнительными стимулами.

Не менее значима качественная переподготовка, повышение квалификации муниципальных служащих, то есть нужно отвечать на запрос на развитие лидерских компетенций и навыков проектного управления. Для этого на федеральном уровне у нас уже создана необходимая инфраструктура: это в первую очередь Академия народного хозяйства и государственной службы; Всероссийское общество «Знание», которое мы возродили несколько лет назад, и оно эффективно работает; такие образовательные площадки, как Мастерская управления «Сенеж» и Центр знаний «Машук». Подобные структуры должны появляться во всех регионах.

В сельских районах и поселениях с учетом малых городов у нас проживает порядка 40 % всего населения нашей страны. И для повышения качества их жизни с 2020 года реализуется государственная программа по комплексному развитию сельских территорий. Непосредственное участие в проектах принимает и бизнес, и граждане. И этот диалог на местах активно, конечно, выстраивают именно органы местного самоуправления. Объем привлеченных средств из внебюджетных источников с момента начала реализации программы превысил 230 млрд рублей.



МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ
ДМИТРИЙ ПАТРУШЕВ

Инициативное бюджетирование надо вводить в более широкую практику для муниципалитетов, в первую очередь поселенческого уровня. Через механизмы финансовой помощи субъект предоставляет различные виды поддержки муниципалитетам, и как одно из условий – включать туда условие развития инициативного бюджетирования. Мы видим, что в рамках этого механизма рассматривается всего около 40 млрд рублей бюджетных расходов. Конечно, нужно наращивать объемы такого участия граждан.



МИНИСТР ФИНАНСОВ РФ
АНТОН СИЛУАНОВ

Мы предлагаем с 2024 года запустить проект «Цифровой университет» для муниципалитетов. Он предполагает новый подход к организации такого массового обучения муниципальных кадров, дополняющий, но не отменяющий существующие форматы обучения. Муниципальные образования смогут сами выбирать актуальные для них специализированные программы. В таком обучении важно учитывать возможности самих слушателей, которые будут определены по результатам их личностно-профессиональной диагностики.



И. О. РЕКТОРА РАНХИГС
АЛЕКСЕЙ КОМИССАРОВ

У муниципалитетов огромный опыт решения сложных задач, им можно и нужно обязательно делиться с коллегами, готовыми его внедрять на своих территориях. Как уже говорил в Послании Федеральному Собранию в этом году, необходимо разработать механизмы поддержки инициативных, энергичных команд и практик.

Отмечу также, что в решении кадровых вопросов огромное значение имеет уважительное отношение к тем сотрудникам, кто уже завершил многолетнюю работу на муниципальной службе. Они

накопили поистине огромный бесценный опыт, который, конечно же, нужно использовать в повседневной работе», — сказал Владимир Путин.

МЫ В ОТВЕТЕ ЗА ЛЮДЕЙ

Президент не обошел вниманием и сложившуюся практику контрольно-надзорной деятельности в области местного самоуправления. «Этим мы занимаемся по многим направлениям, в этой сфере многое сделано за последнее время. Упорядочены, например, виды контроля, устранены избыточные требования, введен мораторий на плановые проверки.

Но в тоже время мы с вами понимаем, что взыскательность надзорных органов часто оправдана, поскольку муниципалитеты обеспечивают работу организаций высокого риска, а там никакого попустительства быть не может,

не должно быть. Мы в ответе за здоровье и безопасность людей.

При этом согласен, что контрольно-надзорным органам, прокурорам нужно расширять практику профилактических мер. Их задача, конечно, — не наказать, а вместе с работниками муниципалитетов устранять проблемы и зоны риска, а еще лучше — предотвращать эти риски, обеспечить гражданам безопасность, комфорт, высокое качество услуг.

Уважаемые коллеги, очень важно оправдывать доверие людей в вашей ежедневной напряженной работе, гарантировать честный, справедливый, участливый подход к каждому человеку», — призвал глава государства.



Сопредседатели ВАРМСУ Сенатор РФ Андрей Шевченко, Ирина Гусева, глава Тюмени Руслан Кухарук, а также главы муниципальных образований страны приняли участие в работе Совета при Президенте РФ по развитию местного самоуправления

От имени муниципального сообщества предлагаю включить в программу вузов по направлению «государственное и муниципальное управление» практико-ориентированный блок, внедрить механизм привлечения молодых специалистов и специалистов узкого профиля в сельскую местность по принципу программ «земский доктор» и «земский учитель». В целях повышения компетенций муниципальных служащих есть идеи создания «Школы мэров» и учреждения муниципальной премии «Служение».



ГЛАВА
КОЛЬСКОГО РАЙОНА
МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

**АНДРЕЙ
МАЛХАСЯН**

Для нас очень важны государственные программы, позволяющие развиваться селу, адаптированные под любой бюджет и особенности территории. Речь об инициативном бюджетировании, конкурсах на лучшую муниципальную практику, нацпроектах и других федеральных проектах. Эти программы формируют желание остаться на малой родине. Вот именно в таких небольших сельских поселениях, как мое и тысячи других, очень четко понимаешь, что вместе мы – сила!



ГЛАВА НОВОПАВЛОВСКОГО
СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

**ЛАРИСА
СКЛЯРОВА**



Марафон без финишной черты

*Итоги работы стратегических сессий марафона
«Муниципальный диалог»*

31 марта завершен прием инициатив, поступивших на электронную платформу Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления от представителей нашего муниципального сообщества. Старт марафону «Муниципальный диалог» был дан 14 февраля. За полтора месяца

модераторы ВАРМСУ приняли более 81 тысячи инициатив по 13 тематическим направлениям. А с 5 по 15 апреля на базе РАНХиГС в Москве работали стратегические сессии федеральных проектных команд. Что за команды, почему так важен этап стратсессий, и как это все происходило?

СТРАТСЕССИИ «МУНИЦИПАЛЬНОГО ДИАЛОГА – 2023»

72 субъекта РФ

160 глав муниципальных образований

70 федеральных экспертов

40%
РАЙОНЫ

9%
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ
ОКРУГА

33%
ГОРОДА

18%
СЕЛЬСКИЕ
ПОСЕЛЕНИЯ



Символ «Муниципального диалога» — персонаж Катюша.

РАЗГОВОР ПО СУЩЕСТВУ

Работа федеральных проектных команд была разделена на четыре тематических блока: «Кадровый потенциал и популяризация муниципальной службы», «Муниципальная экономика и финансы», «Контроль и надзор», «Пространственное развитие муниципальных образований». Наибольшее количество инициатив поступило именно по этим направлениям. Таким образом, состоялась 4 стратегических сессии, каждая из которых продолжалась по два дня.

В стратсессиях участвовали главы муниципальных образований из разных регионов России, представители федеральных и региональных структур, контрольно-надзорных органов, институтов развития.

В работе стратегических сессий «Муниципального диалога» приняли участие заместитель председателя

Правительства РФ Дмитрий Григоренко, Министр экономического развития России Максим Решетников, статс-секретарь — замминистра экономического развития РФ Алексей Херсонцев, замминистра МЧС России Анатолий Супруновский и другие руководители профильных министерств и ведомств.

Состоялся прямой диалог представителей муниципального сообщества, которые работают рядом с людьми и ради людей, и государственных служащих, которые регулируют вопросы муниципальной политики. Многие сложные задачи проще решать в команде. Лучшие практики можно и нужно тиражировать. Ведь муниципальные образования огромной и многообразной страны очень разные, но проблематика у них схожая. Участники стратегических сессий пред-

ложили ряд проектных решений, которые будут рассмотрены на федеральном уровне и, возможно, вскоре станут реализовываться повсеместно.

Федеральным экспертам было представлено немало муниципальных инициатив. Состоялась дискуссия – компетентная, оживленная, порой даже жаркая. Представители местного самоуправления задавали вопросы по существу, в том числе и острые. Шел абсолютно конкретный, деловой и прямой разговор.

С другой стороны, дискуссия не скатывалась к постоянным жалобам на несовершенство законодательства или нехватку финансирования. Участникам стратсессий необходимо было очень качественно проработать варианты реализации рабочих механизмов по целому ряду важнейших вопросов местного самоуправления.

Конечно, в реальной жизни полномочия глав муниципалитетов, финансовое обеспечение этих полномочий, ответственность глав за нарушения требований – все это отдельно друг от друга не существует. Как нет и универсальных решений в практике муници-





Россия великая страна. Самое главное ее богатство – это люди, в интересах которых мы работаем. «Муниципальный диалог» собрал тех, кто ближе всех к жителям. Нам, чтобы принимать верные управленческие решения, нужны хорошие навыки. Кадровая стратегическая сессия очень важна, поскольку позволяет тесно пообщаться коллегам, у каждого из которых накоплен огромный индивидуальный опыт, обменяться мыслями, да и молодым есть, чему поучиться. Благодарен организаторам за то, что собрали нас, оторвали от рутины, чтобы повысить класс нашей работы. А на стратегической сессии дискутировали так увлеченно, что все отключили мобильные телефоны.



ГЛАВА
ГОРОДА
НОВОКУЗНЕЦКА
**СЕРГЕЙ
КУЗНЕЦОВ**

пальных образований, которые можно принять раз и навсегда. Совершенствование системы местного самоуправления в интересах жителей – процесс постоянный. Ее постоянно приходится настраивать, применяя новые, современные подходы, обмениваясь опытом, реагируя на новые вызовы времени.

Марафон «Муниципальный диалог» стартовал и продолжается, это постоянное движение вперед.



КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ, А КТО РЕШИТ КАДРОВУЮ ПРОБЛЕМУ?

С 5 по 6 апреля главы муниципальных образований со всей страны вместе с экспертами федерального уровня обсуждали тему первого ключевого блока – кадрового потенциала и популяризации муниципальной службы.

Именно эта тема получила наибольшее число откликов у муниципального сообщества – более 17 тысяч инициатив. На стратегической сессии «Кадровый потенциал и популяризация муниципальной службы» много говорили о том,

как повысить эффективность управленческих команд муниципалитетов, о социальной поддержке и стимулировании муниципальных служащих.

Участники стратсессии поддержали мнение Первого заместителя Руководителя Администрации Президента РФ Сергея Кириенко, давшего старт марафону «Муниципальный диалог» 14 февраля этого года: для муниципальных кадров должны быть запущены программы подготовки по аналогии с теми, которые уже есть для губернаторов. Для подготовки глав небольших или удаленных поселений очень помогла бы организация федеральных программ дистанционного обучения.

По словам Сопредседателя ВАРМСУ Ирины Гусевой, диалог показал, что в отдельных муниципалитетах уже есть механизмы решения обозначенных на марафоне вопросов. «Одной из задач «Муниципального диалога» является





ВАРМСУ стала той организацией, которая нас объединяет, защищает и, главное, ускоряет развитие местного самоуправления в масштабах страны. Ассоциация способна донести до самого высокого уровня муниципальную проблематику, чтобы найти оптимальное решение самых актуальных задач. Эти задачи продиктованы нашими жителями, для которых мы работаем, поэтому Ассоциация содействует решению вопросов государственной важности, а не местного значения.



ГЛАВА ПАЛЕХСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО
РАЙОНА ИВАНОВСКОЙ
ОБЛАСТИ

**ИГОРЬ
СТАРКИН**

сбор и систематизация уже существующих механизмов для их доработки и распространения в масштабах страны. Для этого мы обмениваемся опытом, плотно взаимодействуем с федераль-

ными экспертами. А цель одна: чтобы каждый человек в каждом городе или поселении почувствовал на себе заботу и внимание – отметила она.

Интересную практику реализуют в заполярном Норильске – там работает проект «Арктический вызов», когда администрация города подает заявку на поиск управленческих кадров со всей России по разным направлениям. И люди приезжают в Норильск работать даже из Москвы и Петербурга.

Проект «Стаж-форсаж» уже успешно реализован в муниципалитетах Самарской области. Суть проекта – организация ежегодного централизованного дистанционного повышения квалификации муниципальных служащих в период отпуска по уходу за ребенком в возрасте до трех лет в рамках реализации муниципальной программы «Развитие муниципальной службы в городском округе Самара» на 2019-2023 годы.

Решения, которые мы вырабатываем сегодня на стратегической сессии «Кадровый потенциал и популяризация муниципальной службы», лягут в основу новых подходов к развитию местного самоуправления. Многие смогут реализовать успешные кейсы, взятые на вооружение у коллег из других регионов. От себя могу добавить: работа в муниципалитете, наверное, одна из самых интересных на свете. С одной стороны, очень сложная, а с другой – очень благодарная. Когда ты видишь результаты реализации проектов и идей большой команды области и своего района, это приносит колоссальное удовлетворение.



ГЛАВА
АДМИНИСТРАЦИИ
БОРОВСКОГО
РАЙОНА КАЛУЖСКОЙ
ОБЛАСТИ

**НИКОЛАЙ
КАЛИНИЧЕВ**





Наша общая задача – повысить престиж муниципальных служащих, ведь они ближе всего к людям. Страна у нас большая, многообразная, и регионы очень разные, везде своя специфика. На стратегической сессии собрались вместе представители различных муниципальных образований, буквально за одним столом. И мы увидели, что проблематика-то у всех схожая, а наработки – свои. Пока местное самоуправление Ставрополя испытывает кадровый голод. Надеюсь, по результатам нашего мозгового штурма мы выработаем такие решения, что в будущем кандидатов на муниципальную службу станут отбирать по конкурсу.



ГЛАВА
АНДРОПОВСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОКРУГА
СТАВРОПОЛЬСКОГО
КРАЯ

**НИНА
БОБРЫШЕВА**



Были предложения законодательно закрепить ряд социальных гарантий. Речь идет о пенсионных надбавках для сотрудников, выходящих на пенсию – независимо от занимаемой должности, глава это или специалист. Для привлечения молодых кадров предлагали ввести такую норму, чтобы практиканты, устроившиеся после вуза в муниципалитет, могли получить подтверждение опыта госслужбы не через год, а через три года. Сейчас молодежь после практики не задерживается из-за низкого уровня муниципальных зарплат (18-20 тысяч рублей в среднем по стране). Необходима новая концепция кадровой политики в местном самоуправлении, предусматривающая повышение престижа муниципальной службы. Возможно, следует предусмотреть государственную поддержку в виде предоставления жилья для молодых специалистов. Обсуждались и ежегодные федеральные субсидии бюджетам субъектов РФ на повышение зарплат, наем необходимых квалифицированных специалистов и меры социальной поддержки муниципальных служащих.



СИСТЕМУ НАДО ДОНАСТРОИТЬ

Выступая на стратегической сессии «Муниципальная экономика и финансы», состоявшейся 10-11 апреля, директор Департамента региональной политики Минэкономразвития **Дмитрий Косткин** сообщил, что с 2022 года министерство проводит процедуру оценки регулирующего воздействия на регионы и муниципальные образования. Минэкономразвития ставит задачу провести анализ воздействия новых нормативно-правовых актов на регионы и муни-

ципалитеты, абсолютное большинство которых не обеспечены финансированием. Результатом этой инвентаризации должны стать решения о том, какие средства и на какие цели должны быть заложены в бюджетах разных уровней.

Муниципальные главы отмечали, что как бы ни старался муниципалитет повысить свои доходы, или оптимизировать расходы, у него нет гарантий, что эти средства пойдут на его развитие. Чтобы появился стимул зарабатывать, обсуждалась возможность создания в регионах целевых бюджетов развития муниципальных образова-

Часто главы муниципальных образований в реализации инвестиционного потенциала своих территорий забывают о возможностях ключевых институтов развития, таких как ВЭБ.РФ, Корпорация МСП. Наверное, даже нужна памятка: из каких источников можно привлечь ресурсы для своих территорий, что для этого надо сделать. Региональные и федеральные программы, Фонд президентских грантов, различные пути привлечения инвестиций на рынке – если знать все эти возможности и уметь ими пользоваться, любая территория станет привлекательной для инвесторов и для жителей.



ГЛАВНЫЙ
УПРАВЛЯЮЩИЙ
ПАРТНЕР ПО
ГОРОДСКОМУ
РАЗВИТИЮ ВЭБ.РФ

**ИРИНА
МАКИЕВА**

ний. Внедрение четкой системы стимулирования их команд в соответствии с долгосрочной стратегией развития повысит вовлеченность местного самоуправления в реализацию национальных проектов.

Одна из важнейших площадок «Муниципального диалога» – это стратегическая сессия по экономическим вопросам. Каждое муниципальное образование заинтересовано в улучшении инвестиционного климата, экономическом развитии, поиске новых путей повышения доходной базы. Обмен мнениями и решения, принятые в ходе стратсессии, конечно, дадут новый импульс этим направлениям муниципального хозяйства на территории всей страны.



ГЛАВА
АДМИНИСТРАЦИИ
ДЗЕРЖИНСКОГО
РАЙОНА КАЛУЖСКОЙ
ОБЛАСТИ
**ЕГОР
ВИРКОВ**





Думаю, коллегам из остальных наукоградов России будет очень полезен опыт, полученный в ходе стратегической сессии «Муниципального диалога». Уверен, в Десятилетие науки и технологий этот опыт будет интересен и другим нашим научно-производственным центрам – моногородам, ЗАТО, Академгородкам. Там происходит серьезная перезагрузка, и новые успешные практики привлечения инвестиций помогут им стать драйверами укрепления технологического суверенитета России.

ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ
НАУКОГРАДА КОЛЬЦОВО,
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ
ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
ПО РАЗВИТИЮ
МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ

**НИКОЛАЙ
КРАСНИКОВ**

В свою очередь, представители Министерства финансов России заверили, что рассматривается возможность закрепления поощрения муниципалитетов в виде дотаций. Сейчас они предоставляются субъектам Федерации, которые направляют их в муниципалитеты по своему усмотрению. Выдвигается предложение передавать эти дотации в обязательном порядке. Практика поощрений муниципалитетов есть. Примерно треть регионов реализует механизмы поддержки муниципальных образований, показавших хороший рост доходов. Способов, которыми регион может поощрять муниципальные образования, достаточно.

Хватает и точек роста для самостоятельного развития. Главы говорили



о развитии туристической отрасли в муниципалитетах: агро- и индустриальном туризме, спортивном и лечебно-оздоровительном направлении. Как показывает практика, точки роста есть в каждом муниципальном образовании, важно увидеть потенциал и умело его использовать. Это относится к Шуе Ивановской области, к Уварово Тамбовской области, где вишня превратилась в знаковый символ, а поток туристов за счет раскрутки бренда вырос в разы. Благодаря развитию муниципалитетов страна постепенно становится самодостаточной: у нас есть свои молочные фермы, как, например, в Подмосковье, и рисовые чеки в Калмыкии.

В Ульяновской области активно реализуются программы развития села. Благодаря принятым программам развития сельских территорий, отмечают главы, туда приходит бизнес. А с учетом того, что земельный налог остается в муниципалитетах, многие муниципальные образования активизировали работу по привлечению инвесторов на земли сельхозназначения.

Вместе с тем у глав есть запрос на инвентаризацию существующих нормативно-правовых актов, возможно, изменение методики расчета финансового обеспечения полномочий – такового резюме стратсессии «Муниципальная экономика и финансы». Ее участники

согласились с предложением ВАРМСУ: создать рабочую группу при Минэкономразвития и Минфине, в которую войдут главы муниципальных образований, и которая на стадии нулевого чтения бюджета сможет представить свои предложения.

Существуют интересные муниципальные практики привлечения инвестиций. В Кисловодске скомпоновали все финансовые источники, направив средства на то, чтобы превратить город в курортно-исторический центр. Работа была проделана всего за три года. Есть и другие подобные случаи, когда города становятся привлекательными для туристов за счет слаженной работы муниципальной команды. Там активно развивается малый бизнес. И мне кажется, что значительная часть налогов этих предприятий, которые они платят по «упрощенке», должны поступать в муниципальную казну. Некоторые регионы, например, Самарская область, используют такую практику: если в муниципальном образовании растет количество малых и средних предприятий, и не только в сфере услуг, но и в производстве, им возвращают до 80 % налогов по УСН.

РУКОВОДИТЕЛЬ
ДЕПАРТАМЕНТА
АУДИТА
РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ И ЖКХ
СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ РФ

**НАТАЛЬЯ
ТРУНОВА**





РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ КОНТРОЛЬ

Реформа контрольно-надзорной деятельности будет опираться, в том числе, на предложения Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления. Этот тезис прозвучал на стратегической сессии «Контроль и надзор», которая состоялась 12 и 13 апреля и стала самой масштабной по числу федеральных экспертов. Более 30 представителей Минюста и Минэкономразвития Российской Федерации, Генпрокуратуры РФ, МВД, МЧС России, Россельхознадзора и других надзорных ведомств вместе с главами муниципальных образований страны приняли участие в оживленной дискуссии, развернувшейся вокруг темы взаимодействия органов местного самоуправления с контрольно-надзорными

органами.

В 2021 году перед муниципальными образованиями стояла сложная задача — изменить всю систему документов о контроле. Позитивную роль сыграла координация работы со стороны Правительства РФ, помощь Минэкономразвития России, а также созданные в регионах рабочие группы по внедрению реформы. В них вошли и представители муниципалитетов, которые могли задать вопросы. Очень помогли и типовые документы, обучение инспекторов тому, как работать в системе досудебного обжалования. Отлично показала себя замена плановых проверок на профилактические визиты для муниципальных школ и детских садов. Школы перестали штрафовать, а уровень безопасности детей при этом обеспечивается.

Однако проблематика остается.

Сейчас не хватает информирования о том, что меняется в обязательных требованиях. Важно, чтобы просто объяснили, что произошло и как дальше действовать. Можно было бы озвучивать это отраслевым ведомствам на группах, которые помогают нам с контролем. Мы просим сохранить работу этих групп на постоянной основе и в дальнейшем поставить им задачу помогать муниципалитетам в административной реформе и информировании, а также предусмотреть вопросы контроля при обучении инспекторов.



ГЛАВА АТКАРСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО
РАЙОНА
САРАТОВСКОЙ
ОБЛАСТИ
**ВИКТОР
ЕЛИН**

Внушительный объем задолженности муниципалитетов по неисполненным предписаниям и судебным решениям от контрольных органов нередко

Тема стратегической сессии «Муниципального диалога», контроль и надзор на уровне местного самоуправления, интересна прежде всего тем, что сейчас предлагаются новые инструменты в работе контрольно-надзорных органов. В стране создана система досудебного обжалования, когда в случае несогласия с результатами проверки электронная жалоба на портале государственных услуг рассматривается в течение 12 дней. Теперь эта процедура является обязательной, на это нужно настраивать представителей органов местного самоуправления.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ
МИНИСТРА
ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ РОССИИ
**АЛЕКСЕЙ
ХЕРСОНЦЕВ**





Сроки исполнения предписаний контрольных органов не учитывают бюджетных процессов и требований по закупкам, а также реальной загрузки муниципальных служащих. Мы понимаем, что предписания делать нужно, но сроки должны быть разумными, соотноситься с бюджетным процессом нашим, закупками, людскими ресурсами.



ГЛАВА
АРТЕМОВСКОГО
ГОРОДСКОГО ОКРУГА
ПРИМОРСКОГО КРАЯ
**ВЯЧЕСЛАВ
КВОН**

превышает всю доходную часть местного бюджета. Исполнение требований требует перераспределения бюджетных средств, направляемых на реализацию отраслевых полномочий.

Участие в работе федеральной проектной команды принял зампред Правительства Российской Федерации – руководитель Аппарата Правительства РФ **Дмитрий Григоренко**. Он подчеркнул важность повышения прозрачности и цифровизации процедур контроля. «Проверка – это сервис для проверяемого, а не процедура наказания. В каждом ведомстве должен быть образ результата контрольно-надзорной деятельности. Не проверка ради проверки, а командная работа ради устранения проблем и нарушений. Все это не имеет смысла без обратной связи,



которая представляет объективную картину результатов реформы, значит, дает ей правильный вектор развития и повышает уровень доверия. Для нас важно понимать, почему нарушают, чтобы устранить причины нарушений, с которыми и надо работать. Реформа контрольно-надзорной деятельности началась три года назад. Она продолжается и не может существовать

в отрыве от регионального и муниципального уровня. Нам нужна объективная информация о том, как федеральная реформа работает на местах», – обратился к участникам стратсессии Дмитрий Григоренко. Он добавил, что важным трендом должен стать риск-ориентированный подход, его смысл в том, что проверка нужна только в том случае, когда без нее не обойтись.



Большую роль в реформе контроля играет профилактика. Раньше у инспектора МЧС, например, была задача оштрафовать, а теперь стала, чтобы не было нарушений. Но когда нас проверяют в рамках публичного контроля, сохраняется старый подход – профилактические визиты практически не используются. Предлагаем внести инструменты профилактики и риск-ориентированного подхода в 131-й закон о местном самоуправлении.



ГЛАВА
АДМИНИСТРАЦИИ
ГОРОДА
МУРМАНСКА
**ЮРИЙ
СЕРДЕЧКИН**



ДИАЛОГ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

На дискуссионной площадке стратегической сессии «Пространственное развитие муниципальных образований», которая прошла с 14 по 15 апреля в рамках федерального проекта «Муниципальный диалог», говорили о совершенствовании территориального пла-

нирования на муниципальном уровне, развитии сельских и городских агломераций, благоустройстве и создании комфортной среды в каждом муниципалитете, а также ресурсах развития. Главы не только обозначали проблемы, но и предлагали пути решения во взаимодействии с федеральным центром.

В ходе стратсессии был озвучен ряд проблемных моментов в сфере территориального планирования на муниципальном уровне. Сложная процедура согласования градостроительной документации с федеральным и региональными уровнями, отсутствие единой методологической базы и финансирования на разработку документации, ряд сложностей при формировании,

развитии и сохранении архитектурного облика территорий и др. Эксперты предложили несколько интересных практик. Это, например, создание унифицированного IT-решения, представляющего планы развития территорий федерального и регионального уровней на базе ФГИС «Территориальное развитие». Прозвучали предложения создать проектный офис на базе ВАРМСУ по координации разработки стратегий развития территорий, создать методологические рекомендации на федеральном уровне. Была озвучена идея возрождения государственных регламентирующих институтов генплана на уровне субъекта Федерации.

В территориальном развитии муниципального образования надо ставить знак равенства между городом и сельским поселением. Стремиться к тому, чтобы комфортная среда проживания была и в городе и в селе. Разговор идет о том, как сделать наши территории привлекательными и для местных жителей, и для приезжих. Отрадно, что в сегодняшней дискуссии муниципальные главы порой предлагали такие решения, которые можно использовать по всей стране. Площадка «Муниципального диалога» очень нужна, особенно главам сельских поселений, которые часто нуждаются в хороших советах.



ПРЕЗИДЕНТ
НАЦИОНАЛЬНОЙ
АССОЦИАЦИИ
ВОДОСНАБЖЕНИЯ И
ВОДООТВЕДЕНИЯ
**СВЕТЛАНА
ГАФАРОВА**





Я очень признательна Правительству России за разработку и реализацию программы комплексного развития сельских территорий. Это важнейший для нас инструмент развития, которым мы активно пользуемся. Речь идет и о строительстве жилья, и прокладке дорог, и привлечении кадров, и благоустройстве, и строительстве инженерных коммуникаций, школ, детских садов. А значит, возможности реализовать хорошие инвестиционные проекты с длительной перспективой.



ГЛАВА
БОЛЬШЕБОЛДИНСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОКРУГА
НИЖЕГОРОДСКОЙ
ОБЛАСТИ
**АЛЛА
МОРОЗОВА**

Чтобы сократить отток населения из сельской местности и малых городов, было предложено перейти от отраслевого принципа господдержки к комплексному развитию территорий «под ключ» через формирование долгосрочных планов развития сельских агломераций.

В сфере благоустройства и комфортной городской среды участники стратсессии отмечали ограниченность временного периода освоения денежных средств, отсутствие эффективной

связи между планированием и эксплуатацией инфраструктурных объектов. Решениями могли бы стать создание формулы расчета единой субсидии на реализацию ОМСУ их полномочий и государственных полномочий, делегированных на муниципальный уровень; изменение критериев оценки деятельности руководителей в зависимости от результативности решения задач, поставленных в федеральных проектах и программах; разработка программ повышения квалификации и компе-





Для благоустройства территорий необходимо иметь не только денежные средства и компетентных специалистов, но и механизмы, с которыми нас познакомили в ходе этой стратегической сессии. Мы затрагивали вопросы продления сроков реализации проектов. Благодаря «Муниципальному диалогу» появилась реальная возможность внести ряд изменений в строительные нормативы – работа идет в тесной координации с Минстроем России.



ГЛАВА
ТИМАШЕВСКОГО
РАЙОНА
КРАСНОДАРСКОГО
КРАЯ

**АНДРЕЙ
ПАЛИЙ**

тенции в области городского благоустройства.

В работе сессии принял участие Министр экономического развития России **Максим Решетников**. «Местное самоуправление – самый близкий к людям уровень власти. От того, как коллеги на местах выполняют свою работу, зависит состояние экономики,

самочувствие бизнеса, благополучие людей. Поэтому все последние годы Правительство РФ целенаправленно работает над тем, чтобы у территорий было больше возможностей быть эффективными. Принят ряд важных решений по передаче полномочий, пространственному развитию, привлечению инвестиций. Все это подкреплялось финансовой

поддержкой: за последние 3 года только на реализацию национальных проектов территориям было выделено более 750 млрд рублей», – отметил министр.



Участники стратегических сессий марафона «Муниципальный диалог». Дискуссионная площадка марафона собрала глав со всей страны. Разная география, разные по площади территории, разное финансирование. Но всех объединяет любовь к малой родине и стремление служить людям.



От Приморья до Балтики: география рабочих встреч в ВАРМСУ

*О чем говорили представители СМО регионов с заместителем начальника
Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике
Евгением Грачевым*

Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления оказывает системную поддержку представителям муниципального сообщества страны. Стратегия ассоциации направлена на то, чтобы инициативы и успешные практики из разных уголков России не просто поощрялись, а обсуждались на самом высоком уровне, чтобы успешный опыт транслировался повсеместно.

Кульминационным моментом стал марафон «Муниципальный диалог», стартовавший 14 февраля 2023 года. Но этим мощным проектом работа ВАРМСУ не исчерпывается. С прошлого года на площадке ассо-

циации в Москве проходят регулярные встречи глав муниципальных образований разных регионов с заместителем начальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике Евгением Грачевым. Участники этих рабочих совещаний детально обсуждают механизмы решения муниципальных задач в контексте федеральной повестки. Предложения советов муниципальных образований суммируются и рассматриваются на федеральном уровне.

География программы еженедельных встреч широчайшая – буквально от Калининграда до Владивостока.



Необходимо создавать условия реализации потенциала молодых специалистов, которые проходят стажировку в органах местного самоуправления. Нужно выработать критерии отбора претендентов, закреплять за стажерами наставников, ввести практику итогового тестирования с последующим включением в кадровый резерв.



ГЛАВА
ВЫШНЕВОЛОЦКОГО
ГОРОДСКОГО ОКРУГА
ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

**НАТАЛЬЯ
РОЩИНА**

Тверская область
в «Муниципальном
диалоге»: **772**
инициативы

БЛАГОУСТРОЙСТВО МАЛЫХ ГОРОДОВ

Представители Совета муниципальных образований Тверской области подробно остановились на особенностях комплексного благоустройства малых городов и исторических поселений. В регионе завершается благоустройство трех объектов-победителей Всероссийского конкурса создания

Взаимодействие муниципальных образований и Всероссийской ассоциации развития органов местного самоуправления – это не презентация местной проблематики, а реальная поддержка. Есть реальная возможность рассказать о самых острых вопросах развития территорий на уровне Администрации Президента, получить рабочие консультации статусных экспертов.



ГЛАВА
БРЯНСКОЙ
ГОРОДСКОЙ
АДМИНИСТРАЦИИ

**АЛЕКСАНДР
МАКАРОВ**

Брянская область
в «Муниципальном
диалоге»: **329**
инициатив

комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Это общественные пространства в Калязине, Бежецке и Нелидово. Конкурс был организован в 2018 году по поручению Президента РФ **Владимира Путина** и реализуется в рамках национального проекта «Жилье и городская среда».

Продолжается реализация еще пяти проектов-победителей конкурса в городах Вышний Волочек, Ржев, Кимры, Кашин и Удомля. За время проведения Всероссийского конкурса создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях Тверская область стала одним из регионов-лидеров России по числу отобранных заявок. Всего с 2018 года поддержку получили 19 проектов по комплексному благоустройству общественных пространств в городах Верхневолжья.

18 августа 2022 года были объявлены результаты VI Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Федеральную поддержку на реализацию проектов в 2023-2024 годах получат Старица, Лихославль, Весьегонск и Красный Холм.

РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Коллеги из Совета муниципальных образований Брянской области рассказали об опыте реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». В регионе разработана система мер поддержки молодых специалистов в сфере сельского хозяйства. Так, к примеру, по программе «Развитие сельского хозяйства» выпускники профильных учебных заведений при трудоустройстве получают подъемные в размере до 50 000 рублей. На протяжении трех лет таким специалистам доплачивают еще по 7 000 рублей в месяц. Затраты предприятий возмещаются из средств регионального бюджета. Такую поддержку в 2022 году получили 150 молодых специалистов и квалифицированных работников.

Предприятиям региона компенсируются и расходы, связанные с оплатой труда студентов в ходе производственной практики, а также за их целевое обучение. За 2021-2022 годы были возмещены затраты за прохождение практики 202 студентов. На улучшение жилищных условий граждан, которые проживают на сельских территориях, направлено 9,5 млн рублей. Соцвыплаты, размер которых достигает 70 % от расчетной стоимости приобретаемого или строящегося жилья были предоставлены за вышеуказанный период 8 семьям. Кроме того, за эти два года более 600 семей улучшили жилищные условия благодаря сельской ипотеке.

В 2023 году работа по комплексному развитию сельских территорий региона продолжается, рассказали представители СМО Брянской области и добавили,

Введение единого федерального стандарта подготовки муниципальных служащих, переход на одноуровневую систему местного самоуправления, снижение давления контрольно-надзорных органов – эти вопросы актуальны и в Приморье, и во многих других регионах. Уверен, что при содействии ВАРМСУ мы найдем эффективные, универсальные решения.



ДЕПУТАТ
ГОСДУМЫ РФ,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СМО
ПРИМОРСКОГО КРАЯ

**ВЛАДИМИР
НОВИКОВ**

Приморский край
в «Муниципальном
диалоге»: **562**
инициативы

что многие проекты инициированы местными жителями.

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Представители муниципалитетов Республики Адыгея отметили, что благодаря

ВАРМСУ консолидирует муниципальное сообщество. Мы рассмотрели инициативу Ульяновской области в решении проблемы сбора и хранения твердых бытовых отходов. До реализации всех мероприятий по ликвидации несанкционированных свалок предлагается возводить специальные временные модули, не требующие больших денежных затрат. Опыт может быть применен и на территории муниципальных образований Республики Калмыкия.



ГЛАВА
ГОРОДА
ЭЛИСТА

**НИКОЛАЙ
ОРЗАЕВ**

Республика Калмыкия
в «Муниципальном
диалоге»: **91**
инициатива



Всероссийская ассоциация местного самоуправления дает нам возможность гораздо эффективнее транслировать и воплощать в жизнь местные инициативы, направленные на создание благоприятных условий и комфортной среды для наших граждан. Отрадно отметить, что ВАРМСУ совместно с представителями Администрации Президента РФ удалось выстроить в сфере муниципальной политики отношения, основанные не на надзорных, а на партнерских принципах.

ГЛАВА АДМИНИСТРАЦИИ
БАЛТИЙСКОГО
ГОРОДСКОГО
ОКРУГА
КАЛИНИНГРАДСКОЙ
ОБЛАСТИ



**СЕРГЕЙ
МЕЛЬНИКОВ**

Калининградская
область
в «Муниципальном
диалоге»: **170**
инициатив

Органы местного самоуправления Республики Крым и Севастополя стали активными участниками марафона «Муниципальный диалог». Проект нацелен прежде всего на то, чтобы одни муниципальные образования могли делиться своим опытом с другими, давать рабочие рекомендации по конкретным насущным вопросам. У крымчан такой опыт есть, он сейчас очень востребован муниципальными образованиями новых территорий России, ведь они только вступают на тот путь, по которому Крым идет уже несколько лет.

ГЛАВА
КАЧИНСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОКРУГА ГОРОДА
СЕВАСТОПОЛЯ



**НИКОЛАЙ
ГЕРАСИМ**

Республика Крым
в «Муниципальном
диалоге»: **263**
инициативы

активности граждан в программе инициативного бюджетирования удалось преобразить множество территорий республики. Городские и районные администрации регулярно принимают заявки на конкурсный отбор проектов местных инициатив. Региональная программа «Инициативное бюджетирование» помогает решать много вопросов, в основном связанных с благоустройством.

Напомним, с 1 января 2021 года вступил в силу закон, создающий правовые основы применения института инициативного бюджетирования. Это форма участия граждан в планировании и контроле за расходами местных бюджетов. Она дает людям возможность самим определять, что они хотят видеть в своем дворе или поселке: проложить дорожку в нужном месте, залатать асфальт, сделать ремонт в подъезде. Такие проекты, придуманные самими жителями, сегодня реализуются за счет государственного финансирования в большинстве регионов. Помимо благоустройства, это могут быть вопросы водоснабжения и освещения, проекты в сферах образования и культуры.

КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

Как рассказали на встрече с замначальника Управления Президента Российской Федерации по внутренней политике Евгением Грачевым делегаты Красноярского края, служба городских организаций в Красноярске в 2018 году, с тех пор хорошо себя зарекомендовала и успешно развивается.

За каждым из семи районов города закреплены специалисты службы. Ежедневно городские работники на своей территории по нескольким направлениям: контролируют содержание территорий и объектов улично-дорожной сети; следят, чтобы городские службы содержали в порядке дороги, тротуары, остановки общественного транспорта и другие муниципальные территории; проводят работу с предпринимателями, руководителями организаций, предприятий, управляющих компаний, чтобы те следили за соответствием фасадов зданий и строений утвержденным архитектурно-художественным регламентам.

Если городской видит, что при строительных работах мусор не вывозится оперативно, скапливаются отходы, он проводит работу с собственниками или с управляющими компаниями, взаимодействует с администрациями районов, в случае, если свалка находится на муниципальной территории.

Специалисты красноярской службы городских наделяются полномочиями составлять протоколы в соответствии с Законом Красноярского края об административных нарушениях. При выявлении нарушений городской выдает собственнику здания, сооружения либо ответственному представителю уведомление об устранении нарушений в определенный срок.

Существует потребность в разработке системы прямого взаимодействия глав муниципальных образований с региональной властью, чтобы на решение проблематики муниципалитета влияли не авторитет и личный ресурс каждого главы, а общедоступно, по открытым и освоенным практикам развивались инициативы образований. Именно такую схему, основы которой внедряются Всероссийской ассоциацией развития местного самоуправления, необходимо внедрить в Красноярском крае.

В Красноярском крае создан Проектный центр инициативного бюджетирования, в который входит Министерство финансов Красноярского края и ККГБУ ДПО «Институт государственного и муниципального управления при Правительстве Красноярского края». Система сопровождения, созданная Проектным центром, включает в себя комплексное обучение, информационную, методическую и консультационную поддержку на всех этапах реализации программы.

ГЛАВА
ГОРОДА
КРАСНОЯРСКА



**ВЛАДИСЛАВ
ЛОГИНОВ**

Красноярский край
в «Муниципальном диалоге»: **1748**
инициатив

ГЛАВА
ГОРОДА
ЛЕСОСИБИРСКА



**АНДРЕЙ
ХОХРЯКОВ**



ВАРМСУ С Днем местного самоуправления!

Уважаемые коллеги!

Поздравляем муниципальное сообщество нашей страны с профессиональным праздником – Днем местного самоуправления!

На органы местного самоуправления возложена большая ответственность за социально-экономическое развитие городов, районов и поселений, эффективные управленческие решения и создание комфортных условий для жизни. От вашей вовлеченности в работу, компетентности, умения вести конструктивный диалог зависят благополучие людей и развитие страны в целом!

Несмотря на непростые условия антироссийских санкций, местное самоуправление обеспечивает поступательное движение вперед. Главы муниципальных образований и муниципальные служащие сегодня оказывают поддержку семьям военнослужащих, принимающих участие в СВО, организуют гуманитарные миссии, помогают новым регионам.

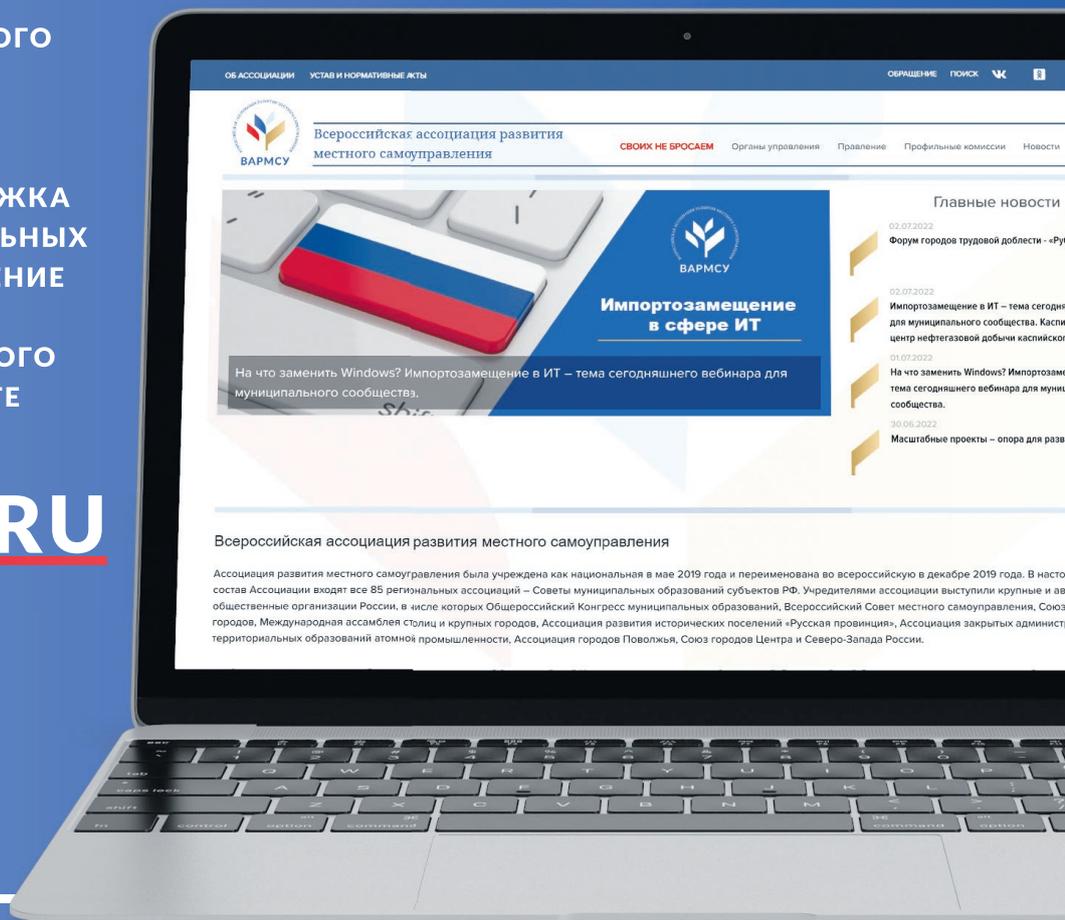
Выражаем глубокую признательность за ваше добросовестное отношение к делу, неравнодушие и вклад в процветание вашей малой Родины на благо большой и сильной России!

Желаем здоровья, успехов в работе, сплоченной команды единомышленников, достижения намеченных целей, мира и благополучия!



НОВОСТИ ОТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЦЕНТРА ДО САМОЙ ОТДАЛЕННОЙ ДЕРЕВНИ. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АКТЫ, РЕШЕНИЯ, ПОДДЕРЖКА ОТ СОВЕТОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, РАЗЪЯСНЕНИЕ И ДОКУМЕНТЫ. ВСЕ ЭТО И МНОГО ДРУГОГО ВАЖНОГО И ПОЛЕЗНОГО ВЫ НАЙДЕТЕ НА САЙТЕ [VARMSU](http://VARMSU.RU)

VARMSU.RU



[ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛ VARMSU](https://t.me/VARMSU) – ЭТО НАВИГАТОР ДЛЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ: ЗДЕСЬ ПУБЛИКУЮТСЯ АКТУАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ, КОРОТКИЕ КОММЕНТАРИИ ПО САМЫМ ОСТРЫМ ВОПРОСАМ. ПОДПИСАВШИСЬ, ВЫ БУДЕТЕ В КУРСЕ ВАЖНЫХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ НОВОСТЕЙ. ПОЗНАКОМИТЕСЬ С САМЫМИ АКТИВНЫМИ И ОПЫТНЫМИ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ. УЗНАЕТЕ О ТОМ, ЧЕМ ЖИВЕТ МУНИЦИПАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО, ЧТО ЕГО ВОЛНУЕТ И ЧЕМ ГОРДЯТСЯ РЕГИОНЫ.

[T.ME / VARMSU](https://t.me/VARMSU)



129110, МОСКВА, БАННЫЙ ПЕРЕУЛОК, 3

8 (495) 788-60-71 ДОБ. 1586, INFO@VARMSU.RU